

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI ŠKOLY ZA ŠKOLNÍ ROK 2022/2023**



**Základní umělecká škola Hynka Kubáta Kladno, příspěvková  
organizace**

**ORGANIZACE Č. 10301  
IČ: 67673627**

## VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI ŠKOLY ZA ŠKOLNÍ ROK 2022/2023

Vypracování výroční zprávy o činnosti je příspěvkovým organizacím Středočeského kraje uloženo směrnicí Krajského úřadu Středočeského kraje č. 48 Zásady vztahů Středočeského kraje a jeho příspěvkových organizací. Směrnicí je dána základní struktura zprávy a termín jejího odevzdání zřizovateli. Struktura výroční zprávy o činnosti školy dále vychází § 7 vyhlášky MŠMT č. 15/2005 Sb., kterou se stanoví náležitosti dlouhodobých záměrů, výročních zpráv a vlastního hodnocení školy. Výroční zpráva školy se zpracovává v souladu se zákonem č. 61/2006 Sb. o svobodném přístupu k informacím.

Výroční zpráva o činnosti Základní umělecké školy Hynka Kubáta Kladno, příspěvková organizace se v souladu s výše uvedenou směrnicí zpracovává za období předcházejícího školního roku, s výjimkou základních údajů o hospodaření školy zpracovaných za kalendářní rok. Po schválení výroční zprávy uměleckou radou ji ředitel zasílá nejpozději do 31. října Odboru školství a sportu.

### 1. Základní údaje o škole

Název školy: Základní umělecká škola Hynka Kubáta Kladno, příspěvková organizace

Adresa: 5. května 1870, 272 01 Kladno

zřizovatel: Středočeský kraj, Zborovská 11, 150 21 Praha 5

IČO: 67673627

IZO: 102114307

Ředitelka školy: Ing. Michaela Bernášková, MPA Telefon: +420 774 163 777, bernaskova@zuskkladno.cz

Ekonomický zástupce ředitele: Lenka Hotová, Telefon: +420 737 282 835, hotova@zuskkladno.cz

Zástupce ředitele v místě poskytovaného vzdělávání v pobočce Hostivice: MgA. Tereza Nedomová, telefon +420 608 916 050, nedomova@zuskkladno.cz

Telefon – škola: +420 312 243 171 Mobil: +420 723 864 964

E-mail: kancelar@zuskkladno.cz

webová stránka: www.zuskkladno.cz

Poslední datum zařazení do rejstříku škol je 24. června 2010 s účinností od 1. 9. 2010.

### 2. Charakteristika školy

Základní umělecká škola Hynka Kubáta Kladno, příspěvková organizace, je organizací, jejímž zřizovatelem je Středočeský kraj a poskytuje vzdělání v oboru hudebním, výtvarném, tanečním a literárně-dramatickém. Zřizuje přípravné, základní studium a studium pro dospělé. Umožňuje nadaným žákům se vzdělávat v uměleckých disciplínách se zvláštním zřetelem na přípravu talentovaných žáků.

Vzdělávání je ukončeno závěrečnou zkouškou nebo absolventským koncertem, výstavou výtvarných prací, divadelním a tanečním představením.

Vzdělávání se uskutečňuje v budově školy na adrese Kladno, 5. května 1870. Všechny místnosti jsou využity k výuce a k technickému zázemí. Kromě hudebních tříd je zde hudební sál pro cca 90 míst, taneční sál, tři třídy pro hudební nauku, dvě hudební zkušebny, dvě třídy výtvarného oddělení, jedna zkušebna LDO, zvukové a nahrávací studio, galerie v prostorách školy a šatny. Škola má dvě pobočky: v Hostivici, kde se také vyučují všechny obory a v Žilině pro hudební obor.

Základem koncepce školy je plně zabezpečovat dané úkoly ve výuce žáků podle dosud platných učebních osnov MŠMT. Od 1. 9. 2012 škola vyučuje dle vypracovaného ŠVP a v rámci toho

nabízí pedagogickým pracovníkům DVPP. Dalším úkolem je vyhledávání talentovaných dětí pro vzdělávání ve všech oborech, a to formou průzkumu v MŠ a ZŠ. Pomocí výchovných koncertů, divadelních představení a vernisáží se škola prezentuje na veřejnosti a nabízí dětem možnosti uplatnění v uměleckých oborech. Naším cílem je nejen připravit žáky na další umělecké školy, ale hlavně vychovávat děti a mládež k estetickému cítění. Návštěva školy je současně i vhodné využití volného času, a tím pomáháme v prevenci dětské kriminality, drogové závislosti a dalších nebezpečných aspektů moderní doby.

Prezenční činnost se uskutečňuje formou koncertů, divadelních představení, vernisáží, výchovných koncertů, dílen pro MŠ i ZŠ, účastí na akcích pořádaných zřizovatelem nebo magistrátem města Kladna i Hostivice, soutěží pořádaných MŠMT, a jinými organizacemi. Spolupracujeme s regionálními médii, kde prezentujeme své krátkodobé i dlouhodobé záměry. Navázali jsme významnou spolupráci i s ostatními školami v okrese Kladno. Účastníme se na společných kulturních akcích. Stále se nám daří posílit povědomí o naší organizaci, což se projevilo při získávání nových žáků a zájmu o vyučování na naší škole.

Datum založení školy: 1. února 1947 jako Městská hudební škola

#### I. Škola – nejvyšší povolený počet žáků (kapacita) a naplněnost školy (k 30. 9. 2022)

Kapacita školy	Kapacita oboru vzdělání				Skutečný počet žáků celkem <sup>1</sup>	Počet žáků v oboru vzdělání <sup>1</sup>			
	hudební	taneční	výtvarný	literárně dram.		hudební	taneční	výtvarný	literárně dram.
1210	765	120	235	90	1074	706	94	205	69

<sup>1</sup> bez dospělých

Umělecká rada školy ve složení: Ing. Bernášková Michaela MPA, Hotová Lenka, Šislerová Jana, Lakatoš Eduard DiS., Mgr. Mutaková Lucie, Jan Nedoma, MgA. Lucie Zejfartová, Bc. Ladislav Ščurek, Jan Danda a MgA. Tereza Nedomová (v době nemoci nahradil PhDr. Pavel Holubec Ph.D. Jako vedoucí oddělení nebo nástrojových skupin jsou součástí vedení školy. Zajišťují spolupráci mezi učiteli na jednotlivých odděleních a ředitelkou. Pomáhají při organizaci koncertů a kulturních akcí pořádaných školou. Porady umělecké rady se uskutečňovali jedenkrát měsíčně.

Ředitelka školy se účastní valných hromad Asociace ZUŠ.

Škola je členem Asociace ZUŠ od roku 2000.

### **3. Umělecké obory a údaje o žácích v nich**

#### **I. Počet žáků na I. stupni – podle oborů vzdělání (k 30. 9. 2022)**

Kód a název oboru	Počet žáků	
	v základním studiu	v rozšířeném studiu
Přípravné studium (1. a 2. roč. všech oborů.)	99	
Hudební obor – individuální výuka	539	
Hudební obor – skupinová výuka	0	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	63	
Výtvarný obor	178	
Literárně dramatický obor	63	
Celkem	942	

#### **II. Počet žáků na II. stupni – podle oborů vzdělání (k 30. 9. 2022)**

Kód a název oboru	Počet žáků	
	v základním studiu	v rozšířeném studiu
Přípravné studium (1. a 2. roč.)	0	
Hudební obor – individuální výuka	98	
Hudební obor – skupinová výuka	0	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	8	
Výtvarný obor	20	
Literárně dramatický obor	6	
Celkem	132	

#### **III. Studium dospělých – podle uměleckých oborů (k 30. 9. 2021)**

Kód a název oboru	Počet dospělých - celkem	z toho žáci denního studia ze SŠ a VOŠ
Hudební obor – individuální výuka	13	
Hudební obor – kolektivní výuka	0	
Taneční obor	0	
Výtvarný obor	0	
Literárně dramatický obor	0	
Celkem	9	

- Pobočky školy

ŽILINA – v rámci ZŠ Žilina – Kladenská 75 – počet žáků 10, počet dospělých 0

Hostivice – U Zámecké zdi 1704 – počet žáků 287, počet dospělých 0

- Cizí státní příslušníci – EU, ostatní (počty) 55
- Žáci dojíždějící do školy z jiných krajů (počet) 0

Přehled studijních zaměření v roce 2022/2023 a jmenovitý seznam pedagogů:

Kód	Název	Celkem	Dosp.
1101	Hra na klavír	228	0
1102	Hra na el. kláves. nástroje	16	0
1201	Hra na housle	46	0
1202	Hra na violu	1	1
1203	Hra na violoncello	10	4
1206	Hra na kytaru	104	2
1208	El. kytara	5	0
1301	Hra na zobcovou flétnu	72	2
1302	Hra na flétnu (kromě zob.)	10	0
1305	Hra na klarinet	7	0
1306	Hra na saxofon	11	0
1307	Hra na trubku	7	0
1308	Hra na lesní roh	2	0
1310	Hra na tenor	1	0
1401	Hra na bicí nástroje	28	1
1603	Sólový zpěv	92	2
1701	Hudební improvizace, skladba	1	1
1901	Přípravný ročník hudebního oboru	65	0
SUM	Celkem:	706	13
	Taneční obor, vč. příprav.studia	94	
	Výtvarný obor, vč. příprav.studia	205	
	Literárně-dramatický obor, vč. PS	69	
	<b>CELKEM ŽÁKŮ</b>	<b>1074</b>	

Beneš Michal, DiS.	- EKN, klavír, basová kytara
Mgr. Bártlová Karolína DiS.	- sólový zpěv, flétna / Hostivice
Ing. Bernášková Michaela, MPA-	flétna příčná, flétna zobcová
Batěk Petr	- LDO
Břicháč Radek	- bicí
Čermáková Věra	- klavír, hudební improvizace a skladba
Bc. Danda Jan, DiS.	- populární zpěv
Daněk Michal, DiS.	- bicí
MgA. Fadli Pětivoká Olga	- výtvarný obor / Hostivice (na mateřské dovolené)
MgA. Havlová Eliška	- klavír
Hokův Jiří	- filmová a fotografická tvorba
Hubičková Veronika	- výtvarný obor
Hnilica Zbyněk, DiS.	- zobcová flétna, trubka
Hejral Jan, Dis.	
PhDr. Holubec Pavel Ph.D.	- klavír / Hostivice
Janda Marek	- kytara
Janečková Helena	- zpěv

Ježková Petra	- příčná a zobcová flétna
Mgr. Kirikov Vladimír	- klavír, housle, viola
Klement Jan	- zobcová flétna, keyboard
MgA. Sivíčková Veronika	- klavír / Hostivice
Koberstein Michal	- kytara, elektrická kytara
Koubková Karla	- flétna příčná, flétna zobcová, hudební nauky
Konrád Jan	- bicí / Hostivice
Kubín Jan	- klavír
Mgr. Kuč.- Šloufová Hana	- hudební nauka, flétna, lesní roh / Hostivice
Mgr. Kuželová Šárka	- taneční obor / Hostivice - Kladno
Lakatoš Eduard, DiS.	- klavír
Lakatoš Eduard st.	- klavír
Majerníčková Kateřina	- výtvarný obor
MgA. Mutak Ozren Ph.D.	- kytara
MgA. Mutaková Lucie	- kytara
MgA. Marek Matouš	- výtvarný obor / Hostivice
Mgr. Matskevich Alena	- klavír, korepetice, čtyřruční hra (od listopadu)
MgA. Nedoma Jan	- literárně-dramatický obor / Kladno - Hostivice
Mgr. Parohová Dagmar	- zpěv
Pelcová Marie	- klavír
Přech Tomáš	- klarinet, saxofon, zobcová flétna
Rejmanová Blanka	- klavír
Růžička Luboš Dipl. um.	- klarinet, zobcová flétna, saxofon
Rojek Daniel	- EKN, klavír
Sokolová Marie	- klavír
Sládková Jaroslava	- zpěv, sbor, hudební zahrada (od března)
Mgr. Stará Lada	- výtvarný obor
Šislerová Jana	- Housle, viola
MgA. Nedomová Tereza	- zpěv, PHV / Hostivice (mateřské dovolené)
BcA. Ščurek Ladislav DiS.	- hudební nauky, flétna, trubka, dudy
Tomáško Pavel	- violoncello, klavír
Vacek Jan	- EKN, klavír
MgA. Zejfartová Lucie	- zpěv
Mgr. Zejfart Pavel	- housle, viola
Zeman Pavel	- kytara, elektrická kytara
Zpěvákova Eva	- kytara
Mgr. Žemličková Petra	- hudební nauky

### **Přehled studijních zaměření na školní rok 2023/2024 a jmenný seznam pedagogů**

Kód	Název
1101	Hra na klavír
1102	Hra na el. kláves. nástroje
1201	Hra na housle
1202	Hra na violu
1203	Hra na violoncello
1206	Hra na kytaru + Folklórní kytara
1208	El. kytara
1301	Hra na zobcovou flétnu
1302	Hra na flétnu (kromě zob.)
1305	Hra na klarinet
1306	Hra na saxofon
1307	Hra na trubku
1308	Hra na lesní roh

1310	Hra na tenor
1401	Hra na bicí nástroje
1501	Hra na dudy
1602	Sborový zpěv
1603	Sólový zpěv + Populární zpěv
1701	Hudební improvizace, skladba
1901	Přípravný ročník hudebního oboru
literárně - dramatický	Dramatická průprava
taneční	Taneční praxe
výtvarný	Plošná tvorba

Beneš Michal, DiS.	- EKN, klavír, basová kytara
Mgr. Bártlová Karolína DiS.	- sólový zpěv, flétna / Hostivice
Ing. Bernášková Michaela, MPA-	flétna příčná, flétna zobcová
Batěk Petr	- LDO
Břicháč Radek	- bicí
Čermáková Věra	- klavír, hudební improvizace a skladba
Bc. Danda Jan, DiS.	- populární zpěv
Daněk Michal, DiS.	- bicí
MgA. Fadli Pětivoká Olga	- výtvarný obor / Hostivice (na mateřské dovolené)
MgA. Havlová Eliška	- klavír
Hokův Jiří	- filmová a fotografická tvorba
Hubičková Veronika	- výtvarný obor
Hnilica Zbyněk, DiS.	- zobcová flétna, trubka
Hejral Jan, Dis.	
PhDr. Holubec Pavel Ph.D.	- klavír / Hostivice
Janda Marek	- kytara
Janečková Helena	- zpěv
Ježková Petra	- příčná a zobcová flétna
Mgr. Kirikov Vladimír	- klavír, housle, viola
Klement Jan	- zobcová flétna, keyboard
MgA. Sivičková Veronika	- klavír / Hostivice
Koberstein Michal	- kytara, elektrická kytara
Nezval Jan	- bicí / Hostivice
BcA. Jelínková Marcela, DiS.	- klavír, korepetice
Kubín Jan	- klavír
Mgr. Kuč.- Šloufová Hana	- hudební nauka, flétna, lesní roh / Hostivice
Mgr. Kuželová Šárka	- taneční obor / Hostivice - Kladno
Lakatoš Eduard, DiS.	- klavír
Lakatoš Eduard st.	- klavír
MgA. Mutak Ozren Ph.D.	- kytara
MgA. Mutaková Lucie	- kytara
MgA. Marek Matouš	- výtvarný obor / Hostivice
MgA. Nedoma Jan	- literárně-dramatický obor / Kladno - Hostivice
Mgr. Parohová Dagmar	- zpěv
Pelcová Marie	- klavír
Přech Tomáš	- klarinet, saxofon, zobcová flétna
Rojek Daniel	- EKN, klavír
Sokolová Marie	- klavír
Sládková Jaroslava	- zpěv, sbor, hudební zahrada (od března)
Mgr. Stará Lada	- výtvarný obor
Šislerová Jana	- Housle, viola
MgA. Nedomová Tereza	- zpěv, PHV / Hostivice (mateřské dovolené)
BcA. Ščurek Ladislav DiS.	- hudební nauky, flétna, trubka, dudy

Tomáško Pavel	- violoncello, klavír
Vacek Jan	- EKN, klavír
MgA. Zejfartová Lucie	- zpěv
Mgr. Zejfart Pavel	- housle, viola
Zeman Pavel	- kytara, elektrická kytara
Zpěvákova Eva	- kytara
Mgr. Žemličková Petra	- hudební nauky

#### **4. Přijímání uchazečů ke vzdělávání**

Pro každý obor ve škole byl vypsán termín přijímacích zkoušek duben/ 2.kolo červen, kterým předcházela průzkum hudebnosti a zájmu žáků v MŠ a ZŠ. Tento průzkum prováděli pedagogičtí pracovníci. Při samotných přijímacích zkouškách jsou u dětí zjišťovány elementární dovednosti příslušných oborů.

Pro školní rok 2022/2023 bylo přijato celkem 344 žáků, z toho do HO 193 žáků, VO 97 žáků, TO 36 a žáků 18 LDO.

Postup přijímacích zkoušek pro školní rok 2023/2024 – talentové zkoušky byly vyhlášeny v polovině května a začátkem června.

Pro školní rok 2023/2024 bylo přijato celkem 215 žáků, z toho do HO 132 žáků, VO 51 žáků, TO 12 a žáků 20 LDO.

#### **5. Ukončení vzdělávání a výsledky ve vzdělávání**

Počet žáků, kteří prospěli s vyznamenáním je 832

Počet žáků, kteří prospěli je 110.

Ostatní počet žáků, přípravné studium potvrzení o studiu je 112

Počet žáků, kteří neprospěli, jsou 1

Postupové a talentové zkoušky ve všech oborech vykonalo 1055 žáků.

Počty žáků, kteří ukončili docházku do ZUŠ v průběhu školního roku nebo na konci bez ukončení stupně vzdělání je 19.

Důvody: zaměření na jiné aktivity (sport), zdravotní důvody, změna bydliště, ve 2. pololetí změna rozvrhů v ZŠ, časová vytíženost.

Počet absolventů za školní rok 2022/2023 byl 89.

#### **Školy, na které byli přijati někteří naši žáci:**

Pražská státní konzervatoř obor skladba

2x Plzeňská konzervatoř

Janáčkova konzervatoř v Ostravě, obor hudebně dramatické umění, zaměření činohra  
střední průmyslová škola oděvní, Praha, modelářství a návrhářství oděvů

2x Střední výtvarná škola ART ECON Praha, herní grafika

3x Střední škola designu a řemesel Kladno, design interiéru

2x, Střední škola designu a řemesel Kladno design oděvu

1x KŠPA Kladno, grafický design

1x Pedagogická fakulta UK Praha, obor výtvarná výchova se zaměřením na vzdělání



## 6. Údaje o pracovnících školy

### I. Základní údaje o pracovnících školy k 30. 9. 2022

Počet pracovníků			
celkem fyzický /přepočtený	nepedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických fyzický/přepočtený	pedagogických – s odbornou kvalifikací <sup>1</sup>
59/45,45	5/4,25	54/41,2	54/41,2

<sup>1</sup>Ve smyslu §10 odst. 1 a 2 Zákona 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů

### II. Učitelé – podle nejvyššího dosaženého vzdělání (absolvované školy) – k 30. 9. 2022

Počet učitelů							
VŠ uměleckého zaměření (AMU, AVU)		VŠ – Ped. fakulta – obory s uměl. zam.		Konzervatoř – 6letá	Konzervatoř – 4letá	Jiná VŠ	Jiná VOŠ nebo SŠ
magisterské stud.	bakalářské stud.	magisterské stud.	bakalářské stud.				
14	2	4	0	24	0	3	7

- Rok ukončení funkčního studia (FS), tj. studia pro ředitele škol nebo studia pro vedoucí pedagogické pracovníky:
  - ředitele/ředitelky Michaela Bernášková, 20.9.2010 FS, 20.12.2013 MPA, 22.6.2020 Ing.
  - Tereza Nedomová: 10.12. 2018

### III. Učitelé – podle délky praxe k 30. 9. 2022

Počet učitelů s praxí				
do 5 let	do 10 let	do 20 let	do 30 let	více než 30 let
6	12	9	10	17

Patnáct pedagogů aktivně vystupuje na koncertech v různých orchestrech nebo sólově, tři pedagogové pořádají své výstavy a jeden pedagog vystupuje na divadelní i filmové scéně.

### IV. Věková struktura učitelů (k 30. 9. 2022)

Počet učitelů	do 30 let	31 – 40 let	41 – 50 let	51 – 60 let	nad 60 let	Z toho důchodci	Průměrný věk
Celkem	8	14	10	10	12	8	46,70
z toho žen	2	8	4	3	9	5	49,50

#### Personální změny ve školním roce:

- počet pedagogických pracovníků, kteří nově nastoupili na školu 6 – odbornou kvalifikaci splňovala 6
- počet pedagogických pracovníků, kteří odešli ze školy 6 – změna bydliště v rámci ČR, stěhování do zahraničí

## **7. Údaje o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků včetně vedoucích pracovníků**

(ve smyslu vyhlášky MŠMT č. 317/2005 Sb., o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků, akreditační komisi a kariérním systému pedagogických pracovníků, ve znění pozdějších předpisů).

Studium k prohlubování odborné kvalifikace (průběžné vzdělávání – kurzy, semináře) a samostudium:

### **Seznam DVPP seminářů a dalších:**

- 12. 9. 2022 Školení GDPR
- 17.9.2022 Klavírní seminář - Evropská asociace učitelů ČR, Praha
- 15.10.2022 Konzervatoř a střední škola Jana Deyla v Praze - "Nové metodické postupy výuky hry na saxofon pro učitele hudby se zrakovým postižením".
- 12.12.2022 Školení systému ICZ e-spis LITE - eSkartace
- 30.1.2023 Kurz 1. pomoci
- 29.3.2023 Konzervatoř Teplice - Technika populárního zpěvu
- 17.9.2022 Nipos-artama - Klub Sbormistrů - Hlasová výchova ve sboru
- 24.3.2023 Tamburína s.r.o. - Základy hlasové výchovy dětí a mládeže
- 25.4.2023 VISK - příprava podkladů pro veřejné zakázky
- 22.4.2023 Milan Kolář- Výuka zpěvu dětí v období mutace
- 26.4.2023 ZUŠ Ilji Hurníka -Kytarový seminář tří autorů
- 24.5.2023 Seminária Jak připravit dotační projekt pro vaši školu
- 20.6.2023 Seminária Jak administrovat dotační projekt v ISKP21
- 11.11.2022 - 6.6.2023 Akademie MentArt - hudební sekce - roční program
- 1.2 - 30.6.2023 Hudební spolupráce pro tanec - Hudební a taneční fakulta AMU v Praze

## **8. Výsledky a prezentace školy na veřejnosti**

Krajské kolo – s převahou smyčcových nástrojů

- 1x 2. místo

Krajské kolo s převahou dechových nástrojů

- 1x 2. místo trio příčných fléten
- 1x 2. místo trio

Krajské kolo sborový zpěv

- 1x čestné uznání I.stupně

#### Praguitarra Classica 2022

- 1x 1. místo + ocenění poroty za mimořádnou interpretaci
- 1x 2. místo
- 1x 3. místo
- 1x Cena sv. Bartoloměje

Jeden z našich žáků prošel stipendijním programem MenArt.

#### Karlovarský skřivánek 2023

##### KK pěvecké soutěže XXVII. Ročník

- 1x 1. místo s postupem
- 1x 1. místo
- 1x 2. místo

#### Karlovarský skřivánek 2023

##### Ústřední kolo pěvecké soutěže XXVII. Ročník

- 1x 3. místo

#### Hlas Česka, Moravy a Slezska

- 1x 3 místo v 0.kategorii klasický zpěv

Evropské kolo Výtvarné kreativní soutěže v poznávání moderního Izraele "CEMACH" 1. místo a absolutní vítězka

#### Koncertní a umělecká činnost 2022/2023:

Datum	Název
17.09.2022	Taška Fest
10.10.2022	Veřejný koncert
11.10.2022	Koncert Hostivice MěÚ Hostivice
10.11.2022	Veřejný koncert
22.11.2022	Koncert Hostivice
27.11.2022	Horní Bezděkov - Adventní vystoupení
27.11.2022	Rozsvícení vánočního stromu Žilina
06.12.2022	Zámecký adventní koncert
07.12.2022	Vánoční představení TO Hostivice
08.12.2022	Vánoční představení přípravky TO Kladno
08.12.2022	Vánoční představení přípravky TO Kladno
12.12.2022	Vánoční dílničky
12.12.2022	Veřejný koncert
13.12.2022	Vánoční dílničky
14.12.2022	Vánoční dílničky

14.12.2022	Adventní vystoupení na náměstí Kladno
14.12.2022	Třídní koncert uč. Bártlová
14.12.2022	Třídní koncert žáků Hany Šloufové Kučerové
14.12.2022	Koncert Hostivice
16.12.2022	Třídní koncert Hostivice: D.Parohová a P.Holubec
19.12.2022	Třídní vánoční koncert Heleny Janečkové
20.12.2022	Vánoční vystoupení - Žilina
21.12.2022	Vánoční představení ve Slaném
06.01.2023	Tříkrálový koncert v hotelu Aria Praha
12.01.2023	Veřejný koncert
19.01.2023	Třídní koncert bicích nástrojů
20.01.2023	Předtančení TO na plese ZŠ Hostivice
24.01.2023	Třídní koncert žáků V. Sivíčkové
25.01.2023	Třídní koncert žáků popového zpěvu - Jan Danda
26.01.2023	Třídní přehrávka - P. Ježková
31.01.2023	Veřejný koncert Hostivice
06.02.2023	Třídní přehrávka D.Parohové
09.02.2023	Okresní kolo literární dramatiky
09.02.2023	Třídní koncert - E.Lakatoš st.
13.02.2023	Veřejný koncert
16.02.2023	Třídní koncert žáků Heleny Janečkové
28.02.2023	Veřejný koncert Hostivice
08.03.2023	Třídní koncert - Tomáško
09.03.2023	Třídní koncert- T. Přech
10.03.2023	Předtančení TO- Ples gymnázia Hostivice
16.03.2023	Veřejný koncert
28.03.2023	Veřejný koncert Hostivice
28.03.2023	Třídní koncert Ščurek
03.04.2023	Velikonoční dílničky
04.04.2023	Velikonoční dílničky
04.04.2023	Třídní koncert - bicí nástroje
05.04.2023	Velikonoční dílničky
17.04.2023	Veřejný koncert
19.04.2023	Setkání- přehlídka TO ZUŠ okresu Kladno
24.04.2023	Koncert v Café Mozart - zpěvy
25.04.2023	Absolventský koncert
25.04.2023	Třídní koncert Kirikov sál
26.04.2023	Koncert v domově důchodců Zelená Lípa Hostivice
27.04.2023	Třídní koncert E.Zpěvákova a Jan Klement
03.05.2023	Třídní koncert žáků Hany Šloufové Kučerové
09.05.2023	Hudební zahrada a hudební nauka - vystoupení
11.05.2023	Třídní koncert Vacek, Lakatoš st.
11.05.2023	Veřejný koncert
12.05.2023	Absolventský koncert BICÍCH NÁSTOJŮ
15.05.2023	Výchovný koncert
15.05.2023	Výchovný koncert
15.05.2023	2. koncert v domově důchodců Zelená Lípa Hostivice

16.05.2023	Výchovný koncert
16.05.2023	Výchovný koncert
17.05.2023	Výchovný koncert
17.05.2023	Výchovný koncert
17.05.2023	Třídní koncert Jany Šislerové
18.05.2023	Třídní koncert M.Sokolové
21.05.2023	ZUŠ OPEN LITEŇ
22.05.2023	Třídní koncert - Veronika Sivičková
22.05.2023	Absolventský koncert E. Košanová a L. Jeřábková
23.05.2023	Třídní koncert Petra Ježková
23.05.2023	Koncert ve Valdštejnské zahradě
24.05.2023	Třídní koncert Kubín, Hnilica, Konrád
24.05.2023	Třídní koncert - D. Rojek, M. Beneš
25.05.2023	Veřejný koncert Hostivice
25.05.2023	Třídní koncert Věra Čermáková
29.05.2023	Třídní pkoncert D.Parohová
30.05.2023	Vernisáž výstavy VO Kladno
31.05.2023	Představení LDO, žáci středa
31.05.2023	Absolventský koncert Poldofka
01.06.2023	Představení LDO, žáci čtvrtek
02.06.2023	Kytarový koncert E. Zpěvákové kostelíček Hostivice
06.06.2023	Absolventský koncert
07.06.2023	Absolventský koncert M. Procházky a V. Dyntara
08.06.2023	Absolventský koncert
08.06.2023	Absolventský koncert
09.06.2023	Letní koncert
11.06.2023	KLADENSKÉ DVORKY
12.06.2023	Veřejný koncert
13.06.2023	Závěrečný koncert
14.06.2023	Galakonzert 2023 a šerpování absolventů
15.06.2023	Třídní koncert - E. Lakatoš
15.06.2023	Absolventský koncert
16.06.2023	koncert žáků ze tříd: D.Parohová, J.Sládková, P.Holubec Hostivic
16.06.2023	Třídní koncert Mutak
19.06.2023	Třídní koncert M.Koberstein
20.06.2023	Třídní vystoupení H.Janečková
20.06.2023	Představení LDO
21.06.2023	Třídní koncert P. Zejřart
21.06.2023	Třídní přehrávka - Bártlová
22.06.2023	Soutěž Eduard, Hudební divadlo Karlín
26.06.2023	Třídní koncert žáků Hany Šloufové Kučerové
26.06.2023	Představení LDO Hostivice
26.06.2023	Třídní koncert P. Zeman
28.06.2023	Třídní koncert žáků populárního zpěvu Jana Dandy

**Plánované akce 2023/2024:**

Datum	Název
září - říjen	TAŠKA FEST
26.09.2023	Hostivice Veřejný koncert
05.10.2023	Veřejný koncert
24.10.2023	Hostivice Veřejný koncert
30.10.2023	Veřejný koncert
21.11.2023	Hostivice Veřejný koncert
23.11.2023	Veřejný koncert
04.12.2023	Adventní dílny pro žáky ZŠ
05.12.2023	Adventní dílny pro žáky ZŠ
06.12.2023	Adventní dílny pro žáky ZŠ
11.12.2023	Veřejný koncert
13.12.2023	Koncert Café Mozart
19.12.2023	Hostivice Veřejný koncert
19.12.2023	Vánoční koncert komorní hudby
15.01.2024	Veřejný koncert
26.1.2024	Zimní koncert Hotel ÁRIA Praha
08.02.2024	veřejný koncert
22.2.2024	OK LDO
11.03.2024	Veřejný koncert
27.03.2024	Koncert k Roku České hudby
11.04.2024	Veřejný koncert
15.04.2024	Jarní dílny pro žáky ZŠ
16.04.2024	Jarní dílny pro žáky ZŠ
17.04.2024	Jarní dílny pro žáky ZŠ
16.05.2024	Veřejný koncert
20.05.2024	Výchovné koncerty pro děti MŠ
21.05.2024	Výchovné koncerty pro děti MŠ
22.05.2024	Výchovné koncerty pro děti MŠ
23.05.2024	Výchovné koncerty pro děti MŠ
03.06.2024	Veřejný koncert
04.06.2024	Absolventský koncert
06.06.2024	Absolventský koncert
11.06.2024	Absolventský koncert
13.06.2024	Absolventský koncert
19.06.2024	Galakonzert a šerpování
20.06.2024	Veřejný koncert

Tento plán je předběžný a jsou zde uveřejněny převážně hudební akce, dále pak dle možností divadel uspořádáme několik tanečních i divadelních představení se žáky z oboru tanečního a Literárně – dramatického. Ostatní akce budou v průběhu roku doplňovány, včetně třídních koncertů.

### **Spolupráce školy a veřejnosti:**

Škola prezentuje úspěchy žáků hlavně na koncertech a vystoupení všech oborů výuky. Škola je zapojena do kvalitní vzdělávací nabídky celého regionu a pravidelně vytváří kulturní programy, které nabízí všem institucím. Dosavadní spolupráce je především s těmito subjekty: zřizovatel Středočeský kraj, Magistrát města Kladna, Kultura pro Kladno, MěÚ Hostivice, všechny ZUŠ v okrese, obec Žilina, Sládečkovské muzeum Kladno, Městská knihovna Kladno, mateřské a základní školy Kladno i Hostivice, Dobrovolnické centrum Kladno. Plány do budoucnosti i výsledky našich prací prezentujeme na našich internetových stránkách a v regionálních médiích.

### **9. Programy a projekty:**

- a) předložení/realizace vlastních projektů v rámci programů EU a partnerství v projektech s finanční podporou z EU
- b) zapojení školy do projektů financovaných z prostředků EU
- c) zapojení školy do mezinárodních programů
- d) zapojení školy do rozvojových programů MŠMT, příp. do programů dalších subjektů

Naše škola se v minulém školním roce nezapojila do žádných programů financovaných z EU

### **10. Údaje o výsledcích inspekční činnosti provedené Českou školní inspekcí (příp. o dalších kontrolách neuvedených v bodě 11)**

V loňském školním roce proběhly běžné kontroly týkající se PO a BOZP, revize a kontrola OSSZ na kontrolu plnění povinností zaměstnavatele v nemocenském pojištění, důchodovém pojištění a při odvodu pojistného na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti. V rámci této kontroly nebyly shledány žádné nedostatky.

### **11. Ekonomická část výroční zprávy o činnosti školy**

**I. Výše roční úplaty ve vzdělávání podle uměleckého oboru a typu výuky pro žáka/dospělého - pro školní rok 2022/23**

Kód a název oboru	Výše úplaty za žáka – I. a II. st.		Výše úplaty – studium dospělých	
	v základním studiu Kladno/Hostivice	v rozšířeném studiu	dospělý	žák denního studia SŠ, VOŠ a konzervatoře
Přípravné studium (1. a 2. roč.)	2700	--	--	
Hudební obor – individuální výuka	3700		18700	
Hudební obor – skupinová výuka	3000		--	
Hudební obor – kolektivní výuka				
Taneční obor	3000		18700	
Výtvarný obor	3000		18700	
Literárně dramatický obor	3000		18700	
Celkem				

Poznámka: žák denního studia SŠ, VOŠ a konzervatoře, věkově odpovídá žákům II. stupně základního studia, proto platba se rovná 1. sloupci

## II. Základní údaje o hospodaření školy

Základní údaje o hospodaření školy v tis. Kč		Za rok 2022 (k 31. 12.)		Za 1. pol. roku 2023 (k 30. 6.)	
		Činnost		Činnost	
		Hlavní	Doplňková	Hlavní	Doplňková
1.	Náklady celkem	37 733,22	0,00	17 337,08	0,00
2.	Výnosy celkem	38 332,64	0,00	18 026,05	0,00
z toho	příspěvky a dotace na provoz (úč. 672)	34 481,39	0,00	15 673,70	0,00
	ostatní výnosy	3 851,25	0,00	2 352,35	0,00
3.	<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK před zdaněním</b>	599,42	0,00	688,97	0,00

## III. Přijaté příspěvky a dotace

Přijaté příspěvky a dotace v tis. Kč			Za rok 2022 (k 31. 12.)
1.	Přijaté dotace ze státního rozpočtu celkem (INV)		0,00
2.	Přijaté dotace z rozpočtu kraje (včetně vrácených příjmů z pronájmu) celkem (INV)		0,00
3.	Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje ze státního rozpočtu přes účet zřizovatele (MŠMT apod.) celkem (NIV)		33 785,49
z toho	přímé vzdělávací výdaje celkem (UZ 33 353)		33 748,92
	z toho	mzdové výdaje (platy a OPPP)	24 772,83
	ostatní celkem <sup>1</sup> (vypsat všechny - např. UZ 33 166,...)		36,57
	z toho	Dotace UZ 33052	0,00
		Dotace UZ 33073	0,00
		Dotace UZ33166	36,57
4.	Přijaté příspěvky a dotace na neinvestiční výdaje z rozpočtu kraje celkem (NIV)		695,90
z toho	běžné provozní výdaje celkem (UZ 008)		588,00
	ostatní účelové výdaje celkem <sup>1</sup> (vypsat všechny - např. UZ 001, 002...)		107,90
	z toho	UZ 007 – nájemné	107,90
		UZ 001 – Sportovní akce	0,00
			0,00
5.	Z jiných zdrojů (sponzorské dary, strukturální fondy EU, FM EHP/Norsko atd.)		0,00

<sup>1</sup>Doplňte do tabulky výši veškerých využitých účelových dotací, název označte odpovídajícím UZ (např. Soutěže, olympiády UZ 33166, Protidrogová prevence UZ 002).



Komentář k ekonomické části: Z celkového hodnocení činnosti ZUŠ Kladno vyplývá, že škola plní všechny úkoly, které si vytýčila v plánu práce, její hospodaření se podařilo udržet vyrovnané a rozpočet organizace byl plněn dle možností rovnoměrně.

## 12. Závěr

Škola i přes všechna bezpečnostní opatření a nařízení vlády, ke kterým docházelo v uplynulých letech, nezaznamenala větší úbytek nebo ztrátu zájmu ze strany uchazečů o umělecké vzdělávání. Škola i nadále dosahuje velmi dobrých výsledků, což se odráží v umístění našich žáků na soutěžích, které se uskutečnily a akcích pořádaných školou i ostatními organizacemi, které jsme organizovali nebo se jich účastnili. Stále se nám daří, i přes velkou konkurenci volnočasových aktivit v našem regionu, udržet se v podvědomí lidí.

V dnešní době je nutné sledovat a uplatňovat trendy moderního řízení organizace. Je důležité zaměřovat se na určité klíčové oblasti.


Důležitým prvkem je pozitivní ekonomický vývoj a hledání dalších zdrojů financování. Vytvářením kvalitních podmínek pro odborný růst pedagogů a zaměstnanců školy dosahovat kvality a efektivnosti uměleckého vzdělávání.

Neméně klíčovou oblastí je vnější komunikace školy, udržování a rozvíjení pozitivního image školy ať už formou nastavených marketingových strategií, ale i s využitím potenciálu žáků.

Datum zpracování: 4. 10. 2023

Datum projednání zprávy: 5. 10. 2023

Základní umělecká škola  
Hynka Kubáta Kladno  
*příspěvková organizace*  
5. května 1870, 272 01 Kladno  
IČ: 676 73 627  
www.zuskladno.cz



Ing. Michaela Bernášková, MPA

ředitelka ZUŠ Kladno, 5. května 1870

**Koncepce Základní umělecké školy  
HYNKA KUBÁTA KLADNO,  
příspěvková organizace**

**2019 - 2025**



Střednědobý strategický dokument Základní umělecké školy Hynka Kubáta Kladno, příspěvková organizace

IČO: 67673627

Zřizovatel: Středočeský kraj

Statutární zástupce: Ing. Michaela Bernášková, MPA

Kontakty:

Adresa: 5. května 1870, 272 01 Kladno

Tel: 312 243 171, 723 864 964

Email: [kancelar@zuskladno.cz](mailto:kancelar@zuskladno.cz)

**Seznam zkratk:**

AZUŠ – Asociace základních uměleckých škol

ČF – Česká filharmonie

DOM – Dechový orchestr mladých

KUR – Krajská umělecká rada

KÚ – krajský úřad

MBO – Management by Objectives

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

PO – příspěvková organizace

PR – Public Relations

RVP – rámcový vzdělávací program

ŠVP – školní vzdělávací program

UR ZUŠ – spolek Umělecká rada ZUŠ

ZUŠ – základní umělecká škola

## **Poslání**

**Posláním Základní umělecké školy, Kladno, 5. května 1870 je, být respektovanou a vyhledávanou institucí, nabízejícím svým žákům systematické umělecké vzdělávání, podporující estetické a kulturní vnímání a odborně připravující mladé lidi pro amatérskou uměleckou činnost i pro studium na středních školách s uměleckým nebo pedagogickým zaměřením. Institucí podílející se na kulturním životě ve městě i ve středočeském regionu.**

## **Sdílené hodnoty**

- vysoká kvalita a úroveň vzdělávání
- vstřícné, partnerské a přátelské vztahy
- respekt, loajalita a odpovědnost vůči žákům i škole
- trvalé vazby žáků a absolventů ke škole

## **Vize**

- rozvíjet moderní konkurenceschopnou uměleckou školu
- průběžně inovovat a rozšiřovat portfolio uměleckých oborů
- vysokou úroveň materiálního a technického vybavení školy vytvářet podporu pro všechny oblasti její činnosti
- podporovat partnerství a na základě společné umělecké činnosti rozvíjet mezilidské vztahy
- tvořit a na veřejnosti se prezentovat společnou prací napříč všemi obory
- mít ve škole spokojené žáky i spokojené spolupracující rodiče
- pomáhat sociálnímu začleňování

## **Úvod**

Koncepce ZUŠ Kladno 2019 – 2025 je formulována jako střednědobý strategický dokument s jasně definovanými strategickými cíli, které jsou v praxi konkretizovány jednoletými akčními plány.

Koncepční materiál vychází jednak z provedené SWOT analýzy, dále z osmileté zkušenosti managementu školy a v neposlední řadě z nově vznikajících potřeb a požadavků žáků, pedagogů, rodičů i veřejnosti. Vzhledem k neustále se měnícímu legislativnímu prostředí je strategie zformulována na šestileté období tak, aby bylo možno reflektovat případné právní nebo finanční změny.

Hlavními oblastmi řešenými v koncepci jsou pedagogika a vzdělávání, personální management, ekonomika a materiálně technický rozvoj, organizace a management, marketing a komunikace.

Celková koncepce je zaměřena na odstraňování slabých stránek a eliminaci hrozeb a posílení silných stránek školy a využití příležitostí, jako vnějšího aspektu rozvoje.

Koncepci zpracovala ředitelka školy jako výstup své dosavadní osmileté činnosti v managementu organizace a jako plán aktivity pro další šestileté období.

V uplynulých 6 letech byly naplněny výstupy dosavadní koncepce v oblasti vzdělávání rozšířením portfolia vzdělávacích oborů: výuka žesťových nástrojů, výuka folkové a rockové kytary, skladba, výuka hry na lidové nástroje (dudy), byla rozšířena nabídka pro kolektivní výuku: DOM, Smyčcový soubor, Kytarový soubor, RIO band, kapela Forty Five Minut's, Soubor příčných fléten, soubor zobcových fléten, Folkórek, pěvecký sbor Zušenky a Modrohlásek atd.

Ve výtvarném oboru byl otevřen obor Fotografie a videotvorby, jehož žáci se podílejí na propagaci školy. Výtvarný obor byl dále rozšířen o tvorbu keramiky.

Škola byla vybavena multimediální učebnou, dvěma velkými zkušebními sály, jevištěm v učebně LDO a rozšířena o část 2. podlaží, které samostatně slouží se dvěma ateliéry žákům VO. Byl zrekonstruován hudební sál.

Škola je kompletně vybavena hudebními nástroji a pomůckami pro kvalitní výuku.

Pedagogický sbor je průřezově složen z 54 mladých i zkušených pedagogů, kteří jsou dle zákona pro výuku v ZUŠ aprobováni, polovina z nich dosáhla vysokoškolského vzdělání. Žáci školy se úspěšně účastní domácích i zahraničních soutěží, přehlídek a festivalů, procent žáků přijatých na střední umělecké školy odpovídá celorepublikovému průměru. Škola je aktivní v projektech ZUŠ OPEN a společných projektech AZUŠ a ČF.

## SWOT analýza

### SWOT šablona Excel

Téma: Analýza procesů a situace ZUŠ pro koncepci školy 2019-2025

Autor: Bc. Michaela Bernášková, MPA

Datum: XI.18

	Pozitivní	Negativní/Škodlivé
INTERNÍ	<b>Silné stránky</b>	<b>Slabé stránky</b>
	<b>STRENGTHS</b>	<b>WEAKNESSES</b>
	1 Víceoborové vzdělávání	1 Nedostatečné znalosti pedagogů v oblasti IT
	2 Kvalitní pedagogové a jejich zájem o osobní růst	2 Chybějící vysokoškolské vzdělání pedagogů
	3 Kreativita a spolupráce mladší části pedagog. sboru	3 Nedostatečná ochota města Kladna na spolupráci
	4 Vybavení učebními pomůckami a nástroji	4 Stav budovy a špatná dopravní situace v místě školy
	5 Množství souborů a uskupení pro kolektivní hudební výuku	5 Nedostatek parkovacích míst
EXTERNÍ	6 Zapojení do aktivit AZUŠ a velké množství kult. Akcí	6 Chybějící spolek rodičů pro podporu ZUŠ
	7 Kvalitní nepedagogičtí pracovníci	7 Stagnace části pedagogů vůči dalšímu osobnímu rozvoji
	<b>Příležitosti</b>	<b>Hrozby</b>
	<b>OPPORTUNITIES</b>	<b>THREATS</b>
	1 Nové pobídkové stimuly z dotačních evropských fondů	1 Změna financování základních uměleckých škol
	2 Rozvoj vzdělávání dle kritérií RVP	2 Změna legislativy
	3 Vysoký podíl absolventů uměleckých škol	3 Snížení porodnosti a hrozící úbytek žáků
	4 Možnost DVPP - rozšiřující nabídka	4 Nabídka tanečních a výtvarných aktivit jiných subjektů
	5 Nové technologické možnosti pro rozvoj multimed. oborů	5 Stárnutí pedagogického sboru
	6 Podpora AZUŠ a UUR	6 Vnímání ZUŠ jako ryze volnočasové aktivity ze stran rodičů
	7 Navázání partnerské spolupráce i zahraniční partnerství	7 Nedostatek prostorů pro umělec. aktivity ve městě - sály

## **1. Pedagogika a vzdělávání**

### ***Strategické cíle:***

***Systematické umělecké vzdělávání dětí věku 5 – 18 let, a to v oboru hudebním, výtvarném, literárně dramatickém a tanečním. Poskytování kvalitní estetické výchovy a možnosti seberealizace nejen při umělecké činnosti, ale i v osobním životě.***

***Modernizovat a inovovat výuku o další multimediální prostředky a metody, metodicky připravit příslušné pedagogy s cílem vyšší kvality pedagogického procesu a odpovídající vzdělávacího servisu žákům.***

Hlavní účel a předmět činnosti příspěvkové organizace je vymezen zákonem č. 472/2011 Sb. Zákon, kterým se mění zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů.

Umělecké vzdělávání se realizuje dle opatření ministryně školství, mládeže a tělovýchovy, kterým se vydává Rámcový vzdělávací program, jehož kritéria jsou zpracována ve Školním vzdělávacím programu.

V souladu se ŠVP je prioritní poskytnout žákům mimo kvalitního odborného vzdělávání i široké spektrum možností uplatnění v kolektivní a mezioborové činnosti. Pro tyto účely je podstatné podporovat činnost souborových a komorních uskupení v oblasti hudební, navyšovat členy Dechového orchestru mladých, smyčcového souboru a dalších již fungujících uskupení, příprava a realizace společných divadelních a tanečních projektů. V tanečním oboru uplatňovat nové taneční a pohybové styly tak, aby nabídka vyhovovala současnému zájmu dětí. V rámci výtvarného oboru a studijního zaměření Fotografická a filmová tvorba příprava a realizace společných prezentací, výstav, školních filmů a zapojení do propagační činnosti školy, včetně spolupráce na webových stránkách školy.

Důležitým aspektem je tvorba prostředí pro žáky mimořádně nadané nebo žáky se specifickými potřebami. V poslední zmíněné oblasti je prioritou vzdělávat pedagogy tak, aby byli schopni reflektovat současný trend vzdělávání takto definovaných žáků a dle jejich potřeb přizpůsobit výuku a zapojit je do uměleckého vzdělávání.

Stejně tak důležitou součástí pedagogického procesu je i sledování kvality výuky formou hospitací, prováděnou jak ředitelkou školy, tak vedoucími jednotlivých předmětových sekcí a zároveň zpětnou vazbou žáků a rodičů, realizovanou dotazníkovým šetřením spokojenosti ve 2 – 3 letých cyklech, dle potřeby managementu školy. Současně dále realizovat interní, oborové a veřejné koncerty a zavést tzv. náslechové hodiny mezi jednotlivými pedagogy.

Pokračovat v realizaci celoškolských projektů, včetně zapojení žáků do projektů AZUŠ – ZUŠ OPEN, spolupráce s ČF, projektů Středočeského kraje a účasti na soutěžích ZUŠ ČR vyhlašovaných každoročně MŠMT. Veškeré tyto aktivity jsou důležité z hlediska motivace žáků i jejich rodičů a podporují v dětech smysl pro týmovou práci, zodpovědnost za společné dílo, pomáhají k rozvoji mezilidských vztahů.

I nadále podporovat přístup k novým technologiím a zavádění nových výukových metod. S tím souvisí i naplánované otevření nového studijního zaměření Elektronické zpracování hudby pro školní rok 2019/2020.

Nezbytné je do budoucna nastavit i kritéria hodnocení výstupů ŠVP a zpracovat nový systém - slovní hodnocení žáků, který je v uměleckém vzdělávání konkrétnější a více motivující.

**Cílem je škola jak s tradiční výukou, tak škola moderní a otevřená!**

## **2. Personální management**

### ***Strategické cíle:***

***Implementovat moderní způsoby výběru, metodického vedení a řízení lidských zdrojů vedoucí k podpoře moderní organizace a jejího řízení, vyústující v odpovídající personální obsazení jednotlivých studijních oborů v souladu s kritérii MŠMT a požadavky na moderní metody a formy výuky.***

V oblasti plánování lidských zdrojů provádět průběžné analýzy s cílem zajištění odpovídajícího počtu kvalifikovaných zaměstnanců, dále pravidelně hodnotit a posuzovat, zda dosahované výkony odpovídají danému počtu pracovníků a jejich struktuře. Plánovat odchody zaměstnanců do starobního důchodu a vytvářet personální rezervy.

Při hodnocení pracovníků a jejich výkonů využívat hodnotící pohovory a sebehodnocení. Tento systém připravit do konce roku 2019 a připravit pedagogy tak, aby byli připraveni na hodnotící rozhovor v květnu – červnu 2020. Následně nastavit plány osobního rozvoje s požadavky na DVPP.

Odměňování pracovníků i nadále provádět dle platného zákona a vnitřní směrnice o odměňování pracovníků a stanovení výše nenárokových složek.

Organizaci dalšího vzdělávání pracovníků stanoví do roku 2020 předběžný plán DVPP, dle nabídky vzdělávacích institucí a požadavků pedagogů, od roku 2020 dle plánů osobního rozvoje. Nezbytností se jeví další rozšiřování znalostí IT jednotlivých pedagogů vzhledem k práci s elektronickou matrikou i pro zkvalitnění výuky.

Při vedení lidí využívat nástroje metody LEADER a zapojovat pedagogy do procesů řízení školy a projektů. Seznámit pedagogy s metodou MBO a vytvářet prostředí pro budoucí implementaci.

Dále pak podílet se motivačními programy na upevňování zaměstnanecké loajality a osobního růstu zaměstnanců. Jedná se o rozšíření motivace zaměstnanců o nové formy, tedy nefinanční motivaci, v rámci nabídky zaměstnaneckých benefitů, za přispění fondu KFSP.

## **3. Ekonomika a materiálně technický rozvoj**

### ***Strategické cíle:***

***Rozvíjet (min. udržovat) pozitivní trend ekonomického vývoje při tvorbě zdrojů, uplatňovat efektivní finanční politiku v souladu s obsahovým a personálním rozvojem školy při vytváření optimálních podmínek pro zaměstnance a žáky.***

V současné době, kdy škola jako právní subjekt musí řešit i finanční otázky, je velmi důležitá rozpracovanost finančních zdrojů. Na základě tohoto plánování může škola potom stanovovat dílčí cíle, které je schopna buď sama, nebo za pomoci dalších finančních prostředků realizovat. Mezi ně patří hlavně rozbor vynaložených finančních prostředků za minulý rok — analýza. Je důležité si odpovědět, zda finanční prostředky, které byly vynaloženy, splnily všechna očekávání, tedy zda byly využity účelně a efektivně. Dále je nutné si v této oblasti stanovit plán výdajů a příjmů na příští rok. Stanovit výši vlastních zdrojů — sponzorské dary, výši školného, dále stanovit výši prostředků od zřizovatele a přesně mít zmapované opakující se náklady, bez kterých škola nemůže fungovat. V neposlední řadě je důležité mít na paměti možnosti grantů a dalších projektů, které přinesou škole další finanční prostředky.

Dle Zákona č. 250/2000 Sb. Zákon o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů připravuje škola mimo rozpočtu na příslušný kalendářní rok i střednědobý výhled rozpočtu, což umožňuje poměrně kvalitně plánovat nastávající finanční procesy. V této souvislosti je důležité i důkladné plnění limitovaných příslibů.

Dle Zákona č. 320/2001 Sb. Zákon o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole) stanoví mimo jiné nastavení systému vnitřní kontroly a její provádění.

Škola je v současnosti dobře vybavena hudebními nástroji, technikou, pomůckami i literaturou, větší investice tedy budou zaměřeny na dokončení generálních oprav klavírů, případně nákup



nových nástrojů. Záměrem je dále pořízení velkoplošné obrazovky do haly školy, pro prezentaci výsledků školy a propagaci aktivit a akcí.

Naprostou prioritou je vyvolání dalšího jednání se zřizovatelem, tedy KÚ Středočeského kraje a majitelem budovy SOŠ a SOU Kladno, Dubská o řešení zateplení a nové fasády budovy, která je ve zcela nevyhovujícím stavu. Nezbytné je i v rámci bezpečnosti v okolí školy vyvolat jednání o zbudování parkoviště a řešení dopravní situace

Škola by měla být schopna alespoň částečně samofinancovat některé své projekty a to bez použití finančních prostředků na provoz školy z vybrané úplaty za vzdělávání, kterou poskytují dle vyhlášky 71/2005 Sb. o Základním uměleckém vzdělávání rodiče žáků. Další získávání finančních prostředků lze předpokládat z vedlejší hospodářské činnosti. V neposlední řadě je nutné založit Spolek rodičů při ZUŠ, který může být příjemcem dotací ze Středočeského kraje a dalších subjektů a tím pomáhat subvencovat projekty školy.

#### **4. Organizace a management**

**Strategické cíle:**

*Pokračovat v rozvíjení řízení organizace s uplatňováním klientského přístupu k žákům, absolventům, zaměstnancům a zainteresovaným osobám. Východiskem řízení jsou jednotlivé analýzy a systém vyhodnocování zpětné vazby. Proces v sobě dále zahrnuje formulaci vize, poslání školy a strategie. Strategie je následně rozpracována do střednědobého plánu rozvoje (koncepte rozvoje), na něž navazuje proces akčního jednoletého plánování.*

Cílem by mělo být soustavné zkvalitňování vzdělávacího a výchovného procesu a uplatňování ŠVP ve výuce. Budování příjemného a tvůrčího pracovního prostředí s fungující ekonomikou a spokojenými žáky, rodiči i zaměstnanci. Podpora partnerství ve škole i mimo ni. Zajištění bezpečného prostředí pro všechny. Průběžné rozšiřování koncepce rozvoje školy a její realizace.

Průběžná úprava vnitroorganizačních směrnic školy, organizační struktury školy a kontrola jejich dodržování. V rámci možností zajištění plné kvalifikovanosti výuky a pro pedagogy co největší prostor k dalšímu vzdělávání. Rozšiřování odborné způsobilosti pedagogických pracovníků prostřednictvím jejich dalšího vzdělávání. Zajištění společných školení celého pedagogického sboru. Zdokonalování řídicí činnosti, zvyšování aktivního podílu pracovníků školy na jejím řízení a zlepšování práce školy. Fungování činnosti umělecké rady a práce jednotlivých vedoucích předmětových sekcí.

Vzdělávání se v oblasti managementu a ekonomiky. Maximální informovanost pedagogů i zaměstnanců školy (roční a měsíční plány).

Pokračování ve spolupráci se zřizovatelem, městem, školami a veřejně prospěšnými organizacemi, soustavné zlepšování estetického vzhledu školy, vnitřních prostor a okolí školy. Pravidelná prezentace školy, její práce a výsledků na veřejnosti, práce v oblasti PR.

#### **5. Marketing a komunikace**

**Strategické cíle:**

*Připravovat strategické dokumenty v oblasti marketingu a komunikace (vnitřní a vnější, externími a interními aktivitami vytvářet image ZUŠ jako kvalitní umělecké školy, v oblasti reklamy, propagace a www stránek a tak utvářet osobitý grafický styl napomáhající ke zviditelnění a efektivnímu marketingu.*

- Plán marketingových aktivit

Příprava marketingových a komunikačních kampaní v návaznosti na organizaci školního roku (časový harmonogram marketingových aktivit).

Je nutné odlišit aktivity v jednotlivých měsících školního roku. Např. v období březen a duben je posilována kampaň se zaměřením na přijímání nových žáků do prvních ročníků. V návaznosti na

rozpočet školy je vhodné využívat potenciálu žáků školy formou jejich vystoupení a výstav prací v regionu.

- Rozvoj nástrojů vnitřní a vnější komunikace školy a zvyšování její efektivity, pravidelné uskutečňování porad umělecké rady, výročních pedagogických rad, setkávání pedagogů v rámci předmětových sekcí, účast na valných hromadách AZUŠ, účast na poradách KUR a při Celostátním setkání ředitelů ZUŠ. V gesci pedagogických aktivit se jedná o Celostátní setkání v rámci jednotlivých oborů, pravidelné vydávání tiskových zpráv, komunikace s místními a regionálními médii. Účast na přehlídkách a festivalech.

Součástí image školy je také jednotné vizuální zvýraznění instituce. Škola má a využívá svůj logotyp, jednotný design pozvánek, plakátů a informačních materiálů.

- Spolupráce s rodiči

Cílem je i nadále aktivně a efektivně spolupracovat s rodiči, poskytovat jim pravidelné objektivní informace o vzdělávání a prospěchu žáka a aktivitách školy. K tomu má škola zřízeny vlastní internetové stránky, kde rodiče najdou veškeré informace a které pravidelně aktualizujeme. Dále informovanost přes elektronický systém klasifikace a pořádání pravidelných třídních schůzek. Připravit od září 2020 setkání rodičů s vedením školy, ve formě Besed o aktuálních problémech a novinkách v činnostech školy, a to 4x ročně. V součinnosti s městem připravit školní ples.

- www stránky, Internet TV

Naše web stránky jsou zároveň prezentací uměleckých aktivit našich žáků, i jejich úspěchů v soutěžích a jiných souvisejících aktivitách. Připravován je vnitřní projekt školní internetové televize, na jejímž programu by se podíleli žáci ze všech oborů.

Dalším bodem je vydávání školního bulletinu, alespoň dvakrát ve školním roce.

- Spolupráce s ostatními organizacemi

## Závěr

V dnešní době je nutné sledovat a uplatňovat trendy moderního řízení organizace. Je důležité zaměřovat se na určité klíčové oblasti.

Důležitým prvkem je pozitivní ekonomický vývoj a hledání dalších zdrojů financování. Vytvářením kvalitních podmínek pro odborný růst pedagogů a zaměstnanců školy dosahovat kvality a efektivity uměleckého vzdělávání.

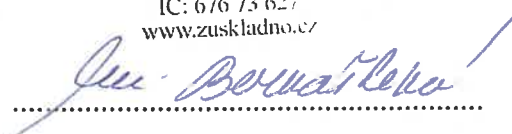
Neméně klíčovou oblastí je vnější komunikace školy, udržování a rozvíjení pozitivního image školy ať už formou nastavených marketingových strategií, ale i s využitím potenciálu žáků.

Datum zpracování: srpen 2018

Datum projednání: 30. srpna 2018

Podpis ředitelky a razítko školy:

Základní umělecká škola  
Hynka Kubáta Kladno  
příspěvková organizace  
5. května 1870, 272 01 Kladno  
IČ: 676 73 627  
www.zuskladno.cz



Ing. Michaela Bernášková, MPA  
ředitelka ZUŠ Kladno, 5. května 1870